



YAZILIM TEKNOLOJİLERİ ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

DİJİTAL DEVLET VE KURUMSAL MİMARİ

31 Mayıs 2016, Salı
Wyndham Ankara Oteli

TÜBİTAK - BİLGEM

Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (YTE)

Kurumsal Mimari Sunumu

31 Mayıs 2016

Turan Bahattin ÖZEN

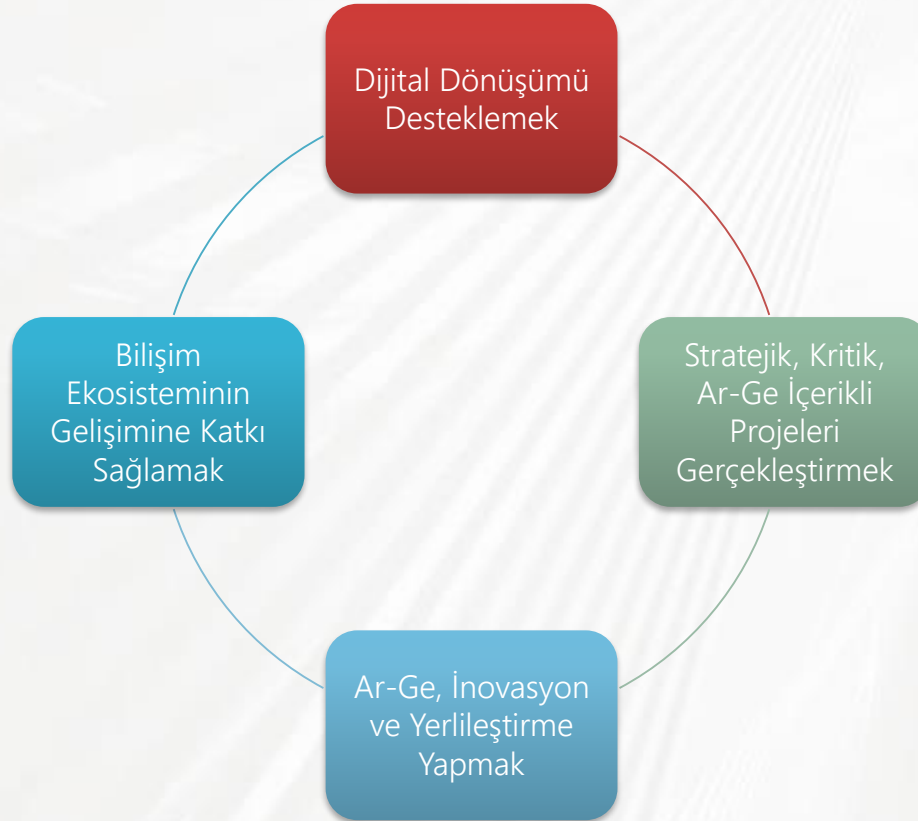
e-Devlet Mimari Ofis Birimi

- ❑ **Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü**
- ❑ **Dijital Devlet ve Kurumsal Mimariye Genel Bakış**
- ❑ **YTE Dijital Devlet ve Kurumsal Mimari Hizmetleri**

2012 yılında TÜBİTAK BİLGEM çatısı altında kamu alanında stratejik, kritik ve Ar-Ge içerikli yazılım geliştirme görevi yapmak üzere kurulmuştur.



Etkin dijital dönüşüm politikalarının uygulamaya alınması amacıyla bilişim ekosisteminin gelişmesine katkı vererek ülkemizi referans noktası haline getiren öncü araştırma enstitüsü olmaktadır.



161 Personel

%50 Doktora ve Yüksek Lisans



**Kurumsal Mimari
Uzmanlığı**



**Süreçlerde Yüksek
Olgunluk**



**Çevik Yazılım
Geliştirme**



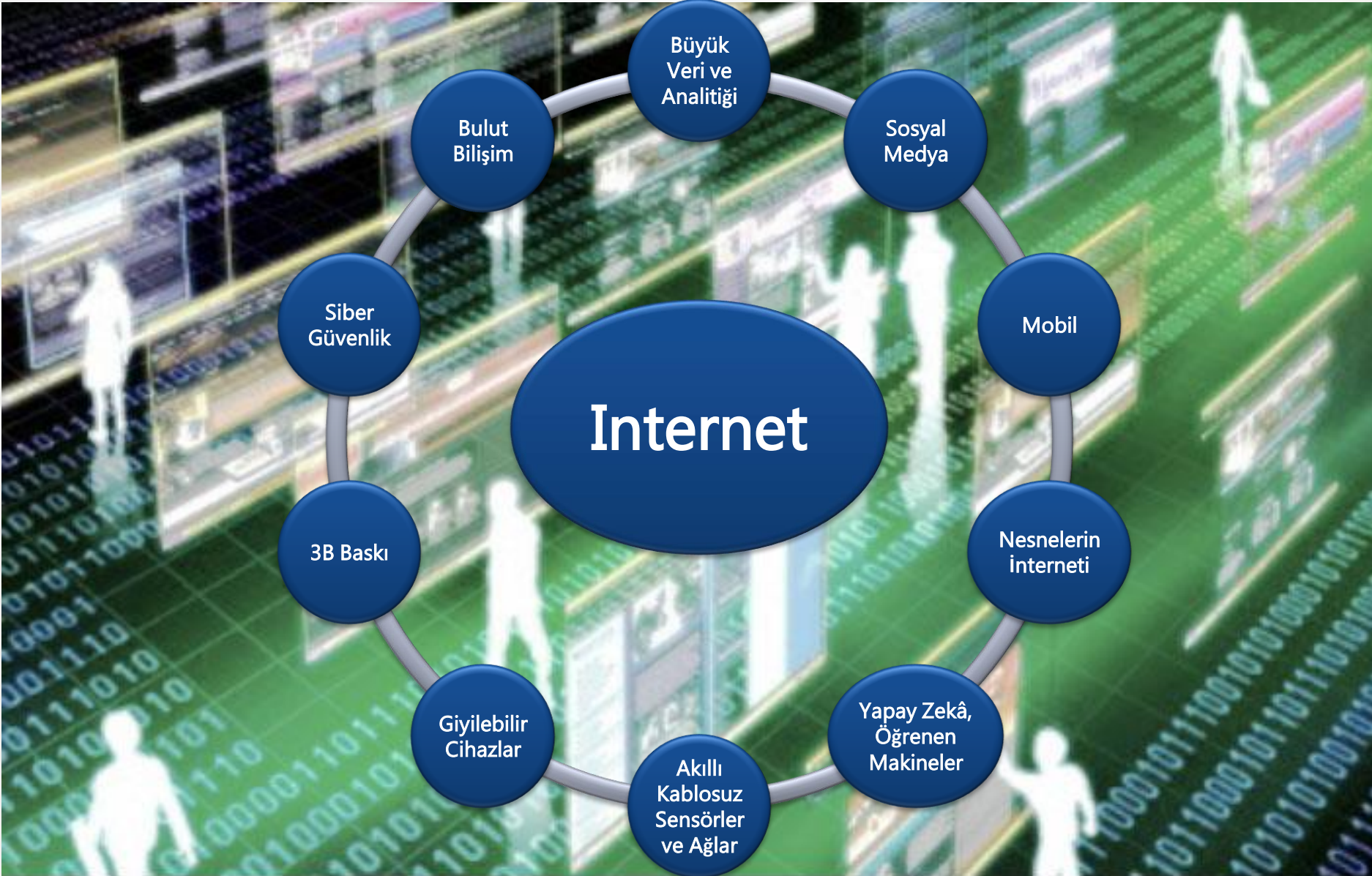
**Güvenli Yazılım
Geliştirme**



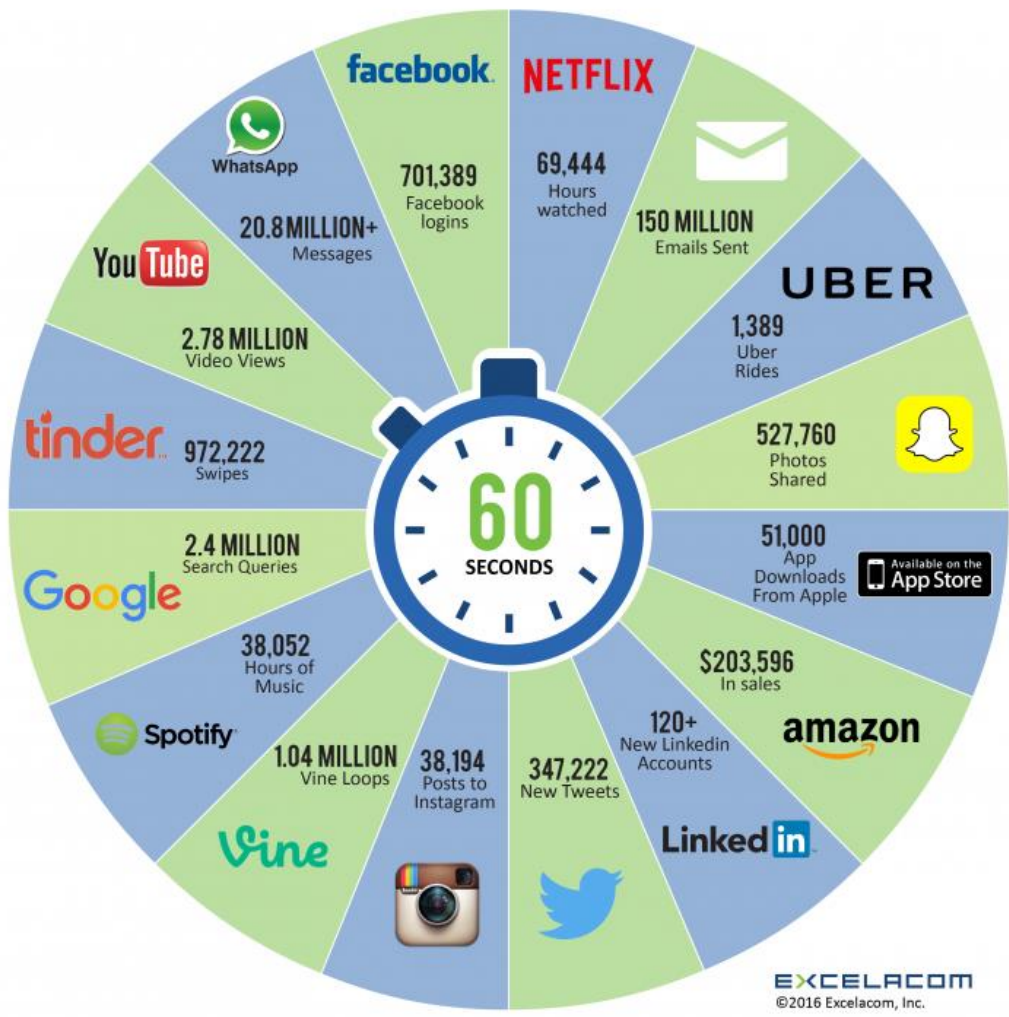
Başarılı Proje Yönetimi



Dijital Devlet ve Kurumsal Mimari

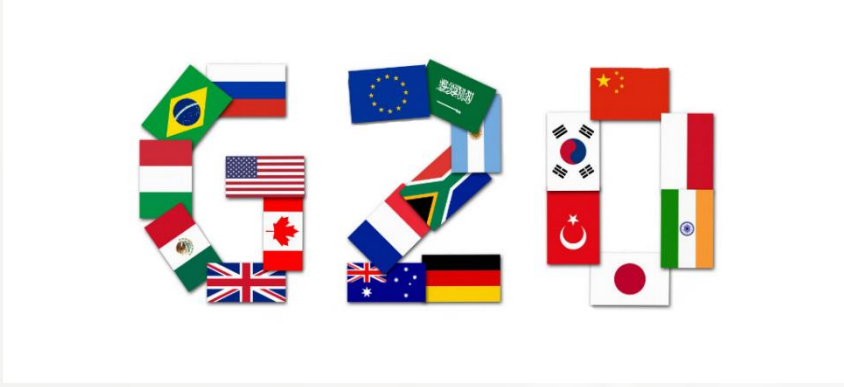


2016 What happens in an INTERNET MINUTE?

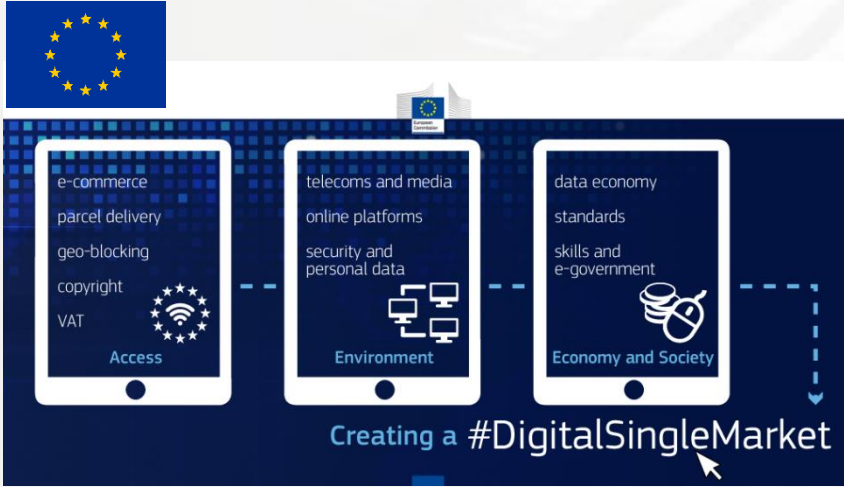


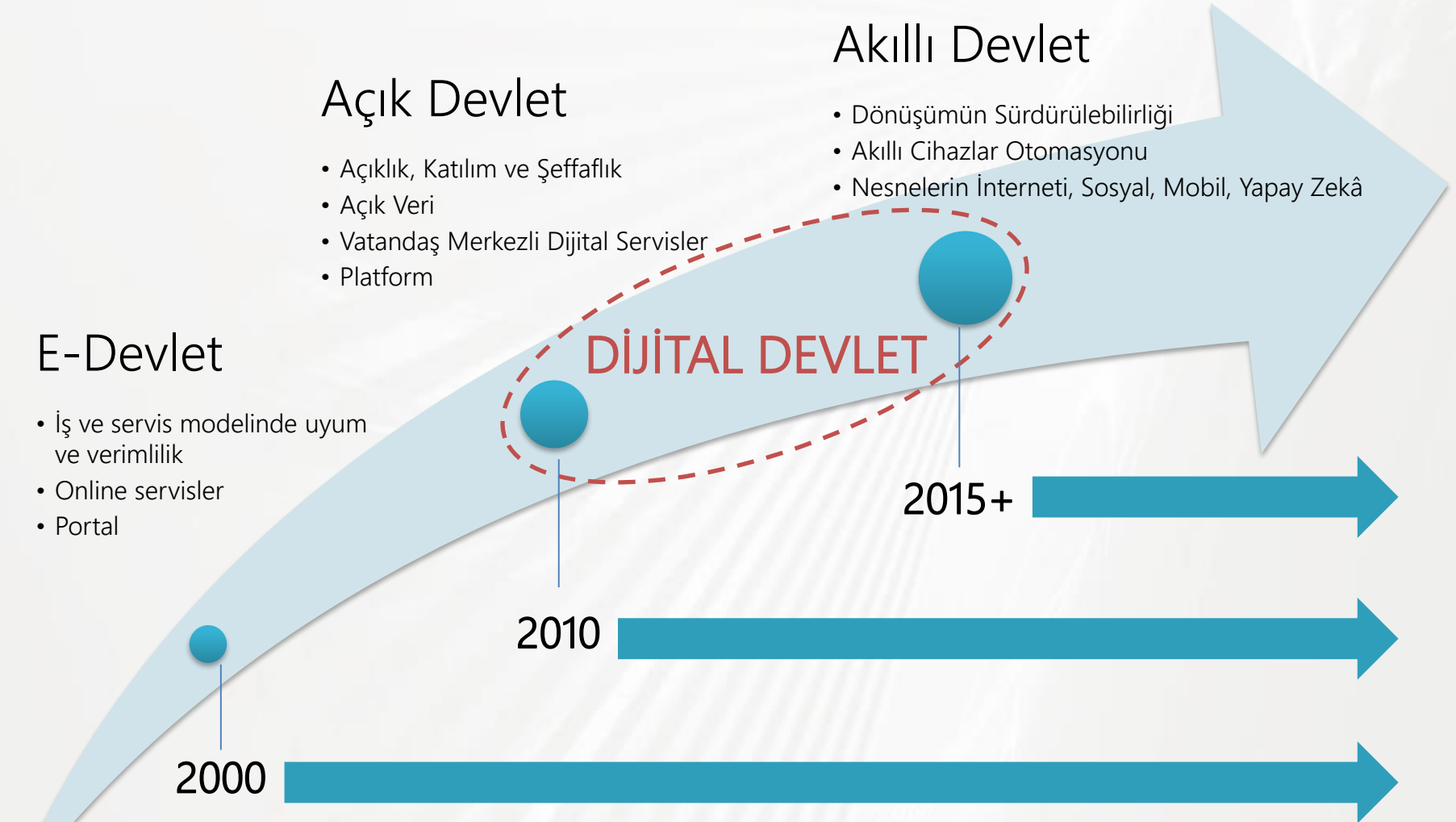
EXCELACOM
©2016 Excelacom, Inc.

Dijitalleşme, Dijital Ekonomi, Endüstri 4.0



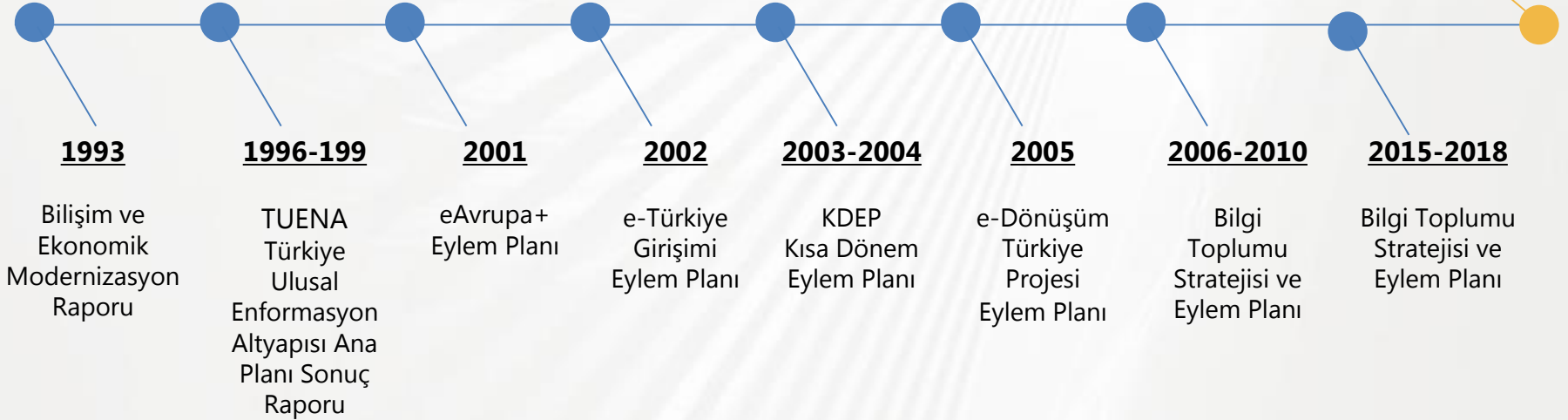
- G20'de tek başına ilk beşe girecek büyüklükte
- Dijital Ekonominin G20 GDP'sinde payı %8
- G20 içinde 3.2 trilyon Avroluk büyüklüğe ulaşacak
- G20 2016 Çin ve G20 2017 Almanya en önemli başlık





2016 – 2019

Ulusal e-Devlet Stratejisi ve Eylem Planı



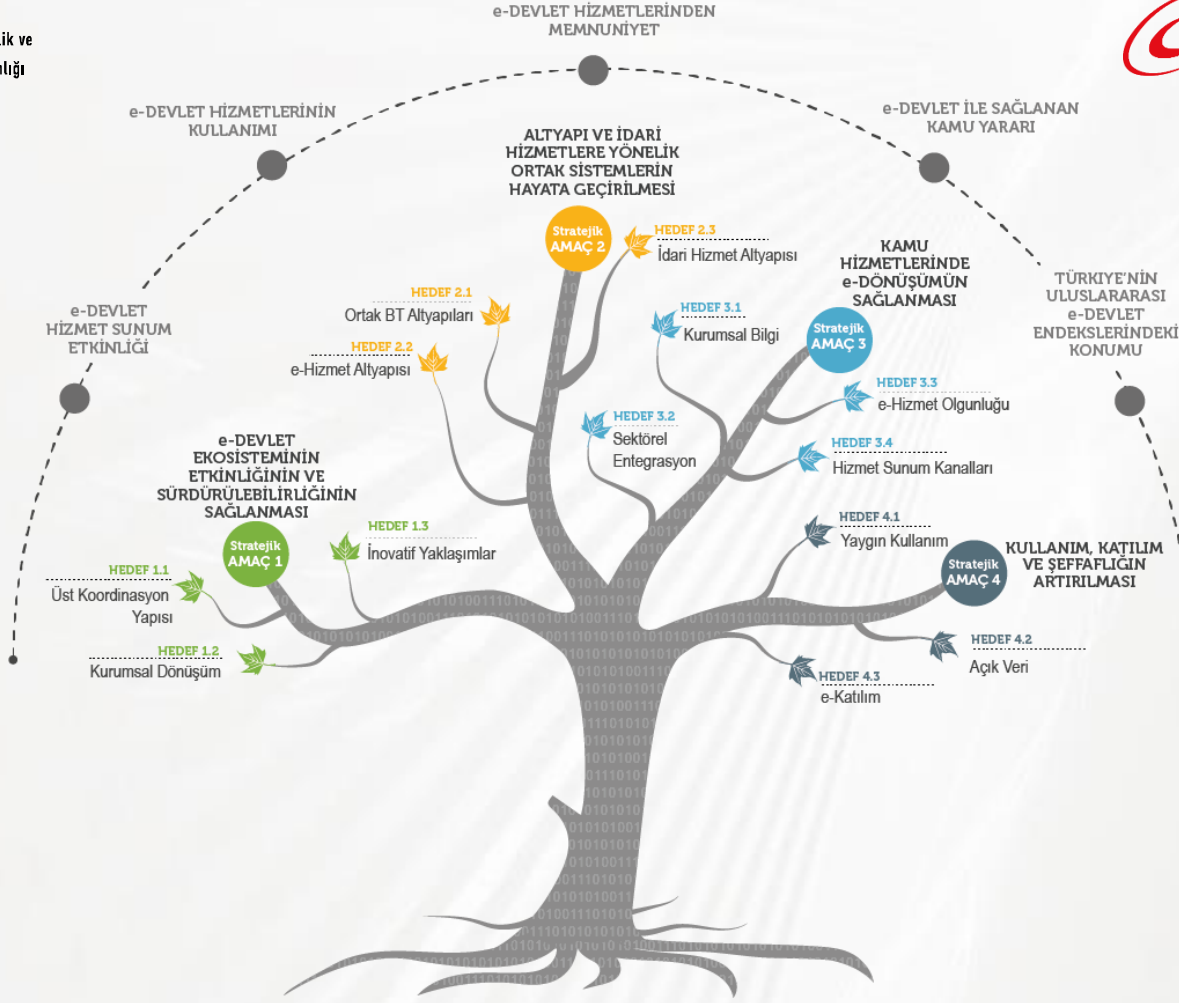
2016-2019 Ulusal e-Devlet Stratejisi ve Eylem Planı



T.C.
Ulaştırma Denizcilik ve
Haberleşme Bakanlığı

2016-2019 Ulusal
e-Devlet
Stratejisi ve Eylem Planı

TÜBİTAK
BİLGEM
YTE



Entegre

Teknolojik

Katılımcı

İnovatif

Nitelikli

Dijital Dönüşüm Araştırmalar Serisi

2016
Türkiye'de E-Devlet:
Genel Görünüm



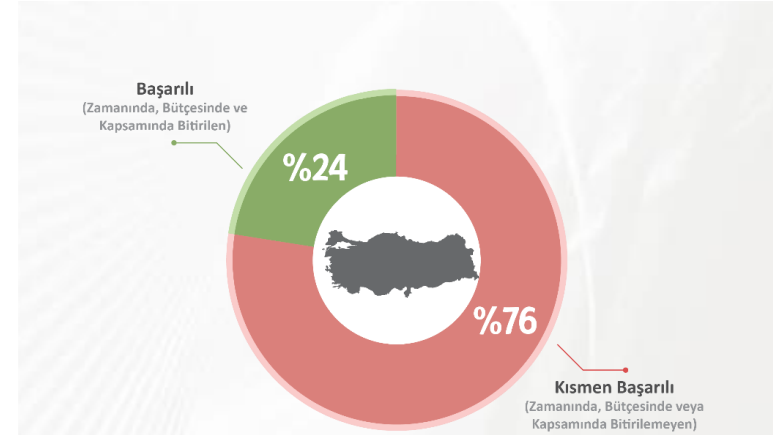
Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü

TÜBİTAK BİLGEM

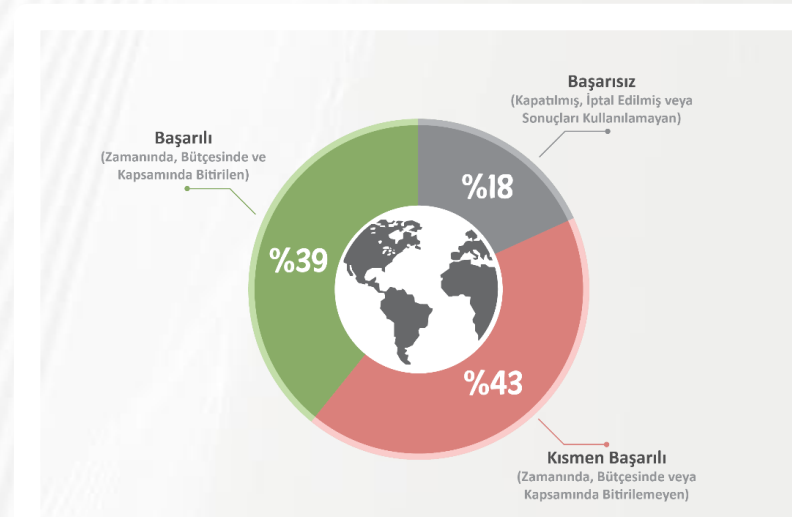
Dijital Olgunluk Modeli



- ❑ Türkiye'deki e-Devlet Projelerinin Başarı Oranı **%24**
(2005-2013 dönemi verilerine göre)
- ❑ Dünyada Büyük Ölçekli Yazılım Projelerinde Başarı Oranı **%39**
- ❑ GSMH'nin ~%2,18 oranında Toplam BİT harcaması
(Gartner 2015 verileri)
- ❑ 3,7 Milyar TL Kamu BİT Harcaması
(Kalkınma bakanlığı 2015 yılı verileri)
- ❑ Kamu sektörü BİT yatırımlarının tüm kamu yatırımlarına oranı **%6,9**



Kaynak: Kalkınma Bakanlığı, Yeni Bilgi Toplumu Stratejisi Projesi Kamu Hizmetlerinde Kullanıcı Odaklılık ve Etkinlik Mevcut Durum Raporu, Haziran 2013



Kaynak: The Standish Group, (2013). Chaos Manifesto Report, Think Big, Act Small.

Kurumsal Mimari ile Dijital Dönüşüm



Bir uyumsuzluk mu var ?

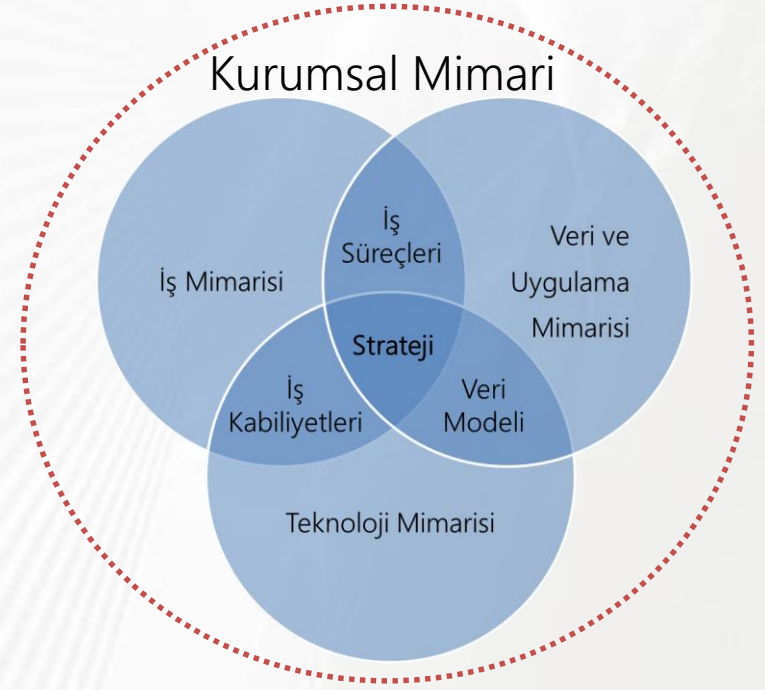
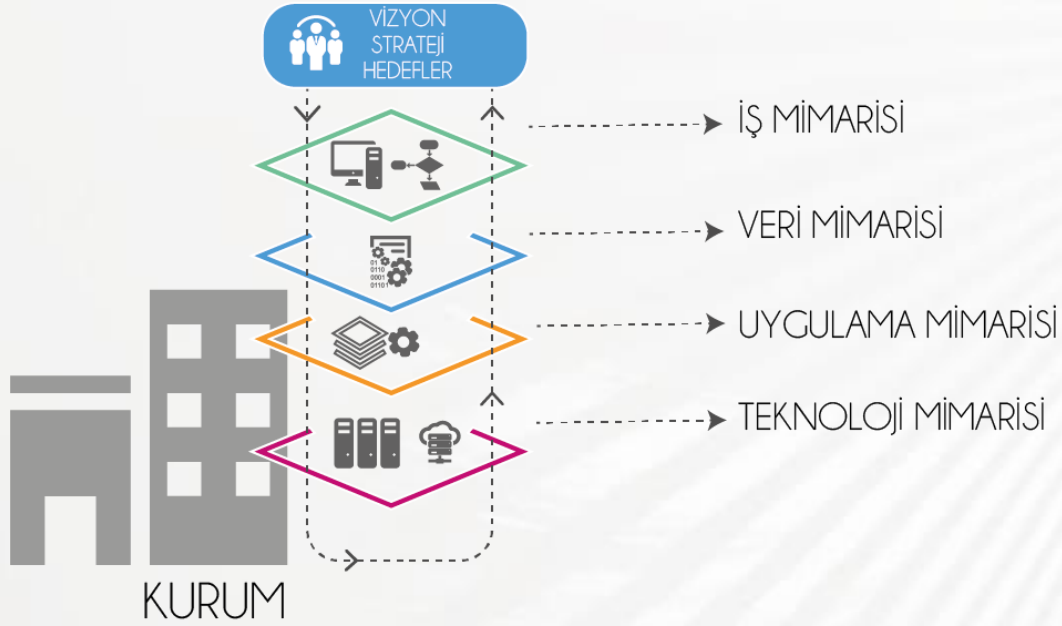
- Dijital dönüşümde **bütünsel bakış açısı**, mevcut durum, hedef durum ve **yol haritası** için stratejik planlama ihtiyacı
- Dijital dönüşümde **farklı disiplinlerin işbirliğine**, izleme ve **yönetişime** ihtiyaç duyulması
- Kurumların kendi yapılarını strateji, iş, veri, uygulama ve teknoloji boyutunda ilişkili şekilde görememeleri
- **Strateji – İş - BT uyumsuzlukları** nedeniyle, süreç kopuklukları, değer kayıpları yaşanması ve **değişime geç adaptasyon**
- BT'nin artan **karmaşıklığı**, **yüksek yatırım maliyeti** ve beklenenden **düşük iş değeri** oluşturması
- Uzun vadeli iş hedeflerini karşılayabilecek esnek ve adapte olabilen bütünsel BT Mimarisine dönüşüm ihtiyacı
- Verimsiz ve yüksek maliyetli BT operasyonu
- BT yatırımlarının yönünü tespit edememe, yatırımların öngörülenden kısa ömürlü olması, ihtiyaçları zamanında, doğru tespit ve tarif edememe



Basitlik, basit bir plan yeterli mimarlara pek ihtiyaç yok



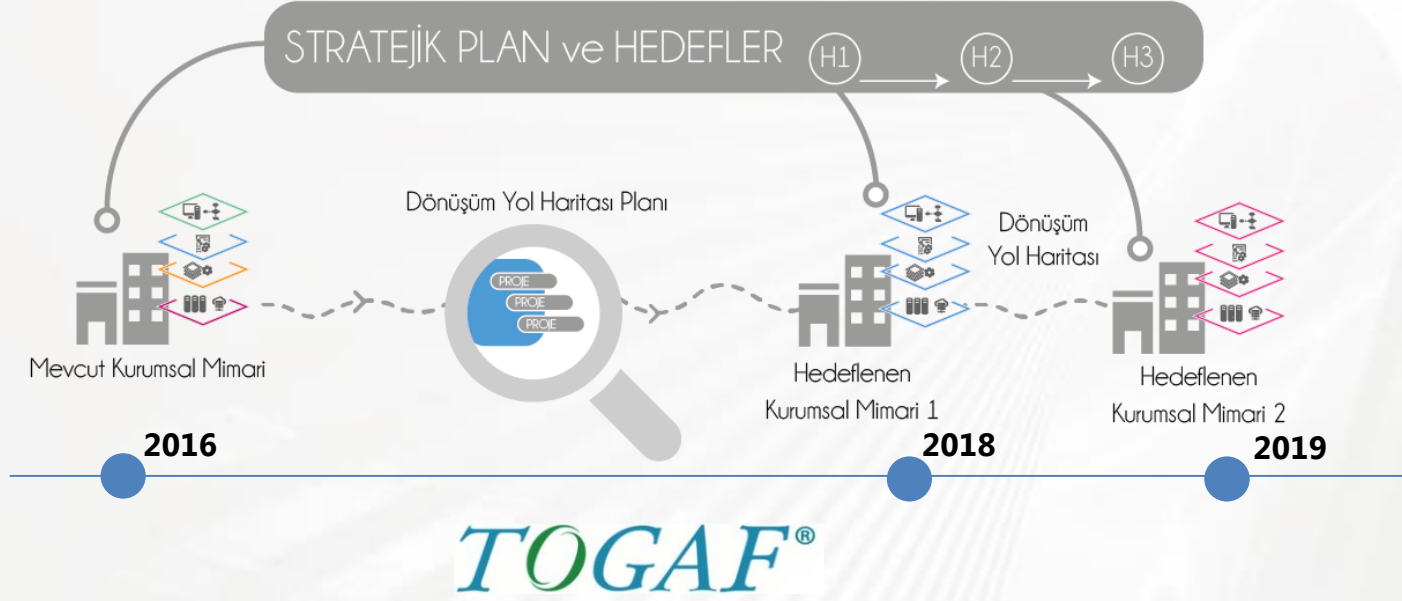
Karmaşıklık, Şehir inşa etmek için ciddi bir planlamaya ve birçok mimara ihtiyaç var



Kurumsal Mimari = Strateji + İş + Teknoloji

(Scott A. Bernard)

Kurumsal Mimari ile Dönüşüm



Sistemantik, Bütüncül, Uyumlu, Öngörülebilir, Yönetilebilir Dönüşüm Süreci

- Daha iyi **strateji, iş ve BT uyumu**
- Dönüşüm ve modernizasyon için yol haritaları oluşturma
- İhtiyaçları zamanında ve doğru tespit edebilme
- **İhtiyaca uygun çözümlerin seçimi**
- **Standardizasyon** ve artan teknoloji uyumu
- Teknoloji ve uygulama portföyünde sadeleşme
- BT **risklerinin azaltılması** ve iş sürekliliği artışı

- Yeniliklere hızlı adaptasyon, iş çevikliği artışı
- İş süreçlerinde verimlilik artışı
- Daha iyi **program ve proje yönetimi**
- Mevcut **yatırımlardan daha iyi faydalanma**
- **Öngörülebilir büyüme** ve yatırım modeli
- Daha **etkin ve verimli** BT operasyonu
- **Tasarruf**



YTE Dijital Devlet ve Kurumsal Mimari Hizmetleri



İhtiyaç Tanımlama ve Çözüm Planlama

- Mevcut Durum Analizi
- İhtiyaç Analizi
- Strateji Planlama
- Yol Haritası Oluşturma



Model Geliştirme ve Yetkinlik Kazandırma

- Kurumsal Mimari
- Birlikte Çalışabilirlik
- Proje Yönetimi
- Kullanılabilirlik ve Erişilebilirlik



Yönetişim Planlama

- Kurumsal Mimari Planlama
- BT Kapasite Analizi
- Olgunluk Değerlendirme
- BT Hizmet Yönetim Sistemi



Politika İzleme ve Değerlendirme

- Politika Araştırmaları
- Eğilim ve Problem Analizi
- Performans Yönetimi
- Dijital Olgunluk Ölçümleme



Kurumsal Mimari
Uzmanlığı

Türkiye'de Tek



Süreçlerde Yüksek
Olgunluk



Çevik Yazılım
Geliştirme



Güvenli Yazılım
Geliştirme



Başarılı Proje Yönetimi

TEŞEKKÜRLER

